



## JAARVERSLAG 2024

Stichting TheLivingOcean  
Garsenshof 23  
7231LA Warnsveld  
Nederland  
[info@thelivingocean.org](mailto:info@thelivingocean.org)

## Inhoud

1. Verslag van het bestuur
2. Toekomst
3. Organisatie
4. Jaarrekening

## 1. Verslag van het bestuur

De stichting The Living Ocean is opgericht op 2 februari 2021.

In lijn met voorgaande jaren en ons beleidsplan 2024-2026 hebben we ons gericht op drie specifieke punten: 1. Stichting & Organisatie 2. Fondsenwerving en 3. Projecten.

### 1.1 Stichting & Organisatie

In het bestuur heeft per 30 mei 2024 een bestuurswissel plaatsgevonden. Martine Keukenhof heeft ons bestuur verlaten. Wij zijn haar zeer erkentelijk voor haar inzet vanaf het begin van de oprichting van de stichting in 2021 tot 2024. Dirck Zadeh heeft haar opgevolgd als bestuurslid. Met zijn komst hebben we een enthousiaste en ervaren duiker in het bestuur, tevens zal hij, gezien zijn werkervaring, helpen met de IT zaken. Arjen Hooij heeft per februari 2024 de functie van voorzitter op zich genomen.

In 2024 zijn we doorgegaan met een betaalde, parttime directeur om zodoende onze fondsenwerving en projectcoördinatie voldoende aandacht te kunnen geven. Yong Mi Janse heeft de taken op zich genomen van fondsenwerving, aansturing en contact met fondsverstrekkers, bedrijven en geldontvangers/ projectuitvoerenden. Conform ons directie-reglement blijft het Bestuur belast met het besturen van de Stichting en is eindverantwoordelijk voor de realisatie van de missie en visie, de strategie en meerjarenplan en toewijzen van middelen aan projecten.

Het beleidsplan 2021-2023 is ge-evalueerd en het plan 2024-2026 is gemaakt. Het bestuur en de directeur hebben in 2024 vier keer vergaderd, waarvan één keer fysiek. Van elke vergadering zijn notulen gemaakt.

The Living Ocean blijft continue aanwezig op social media, Instagram, facebook en LinkedIn. We hebben 4 keer een nieuwsbrief uitgebracht, een interview is verschenen in de Holland Herald (KLM magazine) en in het blad Duiken. De Making Waves in the Caribbean zeilreis zorgt ook voor meer aanwezigheid op sociale media, contacten en ideeën door bezoeken aan lokale NGO's en grotere naamsbekendheid door o.a. een regattarace.

Yong Mi Janse heeft in september samenwerkingspartner UnderTheWave op Zanzibar bezocht om de diverse projecten te monitoren en evalueren. Daar heeft ze ook meerdere vergaderingen gehad met vertegenwoordigers van verschillende ministeries.

### 1.2 Fondsenwerving en samenwerkingen

In 2024 hebben we onze activiteiten met betrekking tot fondsenwerving en samenwerkingen voortgezet en hebben we de volgende resultaten behaald:

- Met Stichting Jamiti hebben we een langdurige overeenkomst afgesloten en is een aflopende financiering toegezegd voor de jaren 2024-2028.
- Bij de AFAS Stichting hebben we succesvol ons projectplan voor "Livelihood Fishermen" gepresenteerd en hiervoor een donatie ontvangen.
- De overeenkomst met World-Unite voor het begeleiden van vrijwilligers in Zanzibar is voortgezet. De vrijwilligers krijgen les over de oceaan, het zeeleven en de bedreigingen, en

helpen mee bij de projecten. De vrijwilligers betalen voor deze ervaring en dit geeft The Living Ocean een stabiele inkomstenbron om ter plekke projecten goed te managen.

- Verder hebben we contacten met organisaties, zoals Rootsintern, voor vrijwilligers op de projecten in Zanzibar en hebben we ook regelmatig vrijwilligers die zich rechtstreeks bij ons aanmelden.
- Met Wageningen universiteit, waar we regelmatig stagiaires van hebben in Zanzibar, hebben we het contact geïntensifieerd, door diverse meetings en een bezoek van een aantal hoogleraren aan de projecten in Zanzibar. Zij hebben de diverse projecten bezocht en waren onder de indruk van de reikwijdte en impact van ons mariene conservatie werk. Daarnaast werken we ook samen met Windesheim hogeschool, hogeschool Utrecht, St Lawrence university in Kenia, universiteit van Padova en universiteit van Udine.
- We continueren onze intensieve samenwerking met NGO UnderTheWave voor het uitvoeren van projecten in Zanzibar. UnderTheWave heeft in oktober 2024 een Certificate of Excellence ontvangen, uitgereikt door de President van Zanzibar. Deze prijs dient niet alleen als erkenning van al het werk, maar steunt ons ook in ons doel van mariene behoud en bevordering.

### 1.3 Projecten

In 2024 zijn we doorgedaan met projecten die in eerdere jaren zijn opgezet en zijn er ook nieuwe projecten gestart:

- Educatieprogramma in Zanzibar: dit project betreft een samenwerking met lokale scholen en het houden van educatieve sessies over thema's zoals plastic-vervuiling, zeeschildpadden, hygiëne, visecologie en duurzame visserijpraktijken en strand-schoonmaak-acties. In 2024 hebben we het aantal klassen uitgebreid en geven nu wekelijks les aan 160 studenten. Tevens is er een feestelijke viering geweest vanwege het drie-jarig bestaan van dit programma, waarbij het Ministerie van Visserij en Onderzoek aanwezig was.
- Turtle conservation in Zanzibar: dit omhelst de turtle hatchery, turtle identification (wangidentificatie dmv foto's) en awareness program. Bij het awareness project zijn een flyer en borden ontwikkeld in de lokale taal om de bevolking te waarschuwen voor het eten van (giftig) schildpaddenvlees. Daarnaast zijn er meerdere bijeenkomsten geweest met de lokale bevolking, waarbij ook de kritieke rol van schildpadden in het ecosysteem uitgelegd is.
- Coastal and Village Pollution project in Zanzibar: Er is onderzoek gedaan naar hoeveelheid en soorten afval. Daarnaast is er onderzoek gedaan naar microplastics door een internship studente van WUR.
- Coral farm in Zanzibar: deze was helaas begin 2024 verwoest door een hurricane . Hierna hebben we deze opnieuw opgezet.
- Fishermen Livelihood in Zanzibar: Het doel is de lokale bevolking alternatieven te geven, zodat het eten van schildpadeieren of het bovenmatig vissen op één soort, dat het natuurlijk evenwicht in de oceaan verstoort, gestopt kan worden. In 2024 zijn we gestart met een eerste zee-omkommerkwekerij van 2000 kweek, in nauwe samenwerking met de lokale bevolking.
- Reef monitoring project in Zanzibar: dit is een meerjarig project waarbij de gezondheid en diversiteit van het koraalrif in kaart wordt gebracht
- Dolfijngedrag onderzoek in Zanzibar: hierbij wordt de invloed van (toeristen)boten op het gedrag van dolfijnen onderzocht. De data van de eerste zes maanden onderzoek is overhandigd

aan het ministerie van Visserij en Blue economie. De data wijst uit dat 94% van het gedrag stress-gerelateerd was.

- Zeegras project in Zanzibar, waarbij onderzocht is hoeveel gezond zeegras er aanwezig was. Dit was voldoende en het project is afgerond.
- Sea Turtle Conservation in Bonaire: als resultaat van de zeilreis Making Waves in the Caribbean is deze NGO uitgekozen om de komende jaren mee samen te werken. In 2024 hebben we geld gedoneerd om een 3D schildpadnest te maken om zodoende bezoekers duidelijk te maken wat en waarom ze schildpadnesten beschermen.

## 2. Toekomst

In komende jaren streven we ernaar een bestendige organisatie op te bouwen en ons werk voort te zetten door fondsen te werven en projecten te ondersteunen en uit te voeren.

### We hebben de volgende plannen voor onze stichting & organisatie:

Het professionaliseren en uitbreiden van onze kennis en expertise op diverse gebieden zoals verslaggeving, project evaluatie, media-bereik, subsidie-aanvragen.

Het houden van een goede balans tussen betaalde expertise en inzet van vrijwilligers, om enerzijds zo effectief mogelijk te opereren en anderzijds de kosten zo laag mogelijk te houden.

### We hebben de volgende plannen voor fondsenwerving en samenwerking:

- We willen onderzoeken hoe Sea Turtle Conservation Bonaire en UndertheWave in Zanzibar van elkaar kunnen leren, hoe ze elkaar kunnen versterken en welke rol The Living Ocean daarin kan spelen.
- Het continueren van samenwerkingen met universiteiten en hogescholen en het inzetten van stagiaires en vrijwilligers op projecten.
- Het continueren van goede communicatie en verstrekken van project-evaluaties aan onze geldverstrekkers, en het indienen van projectvoorstellen bij nieuwe geldverstrekkers.

### We hebben de volgende plannen met betrekking tot onze projecten:

- Het ministerie van Blue Economy en ministerie van Education in Zanzibar zijn zeer geïnteresseerd in ons educatie project en willen onderzoeken of ons programma als officieel lesmateriaal voor heel Zanzibar geïmplementeerd kan worden.
- We zullen nog meerdere zeekomkommerfarms opzetten waarbij het doel is om het project voor en door de lokale gemeenschap te laten runnen en het na 3 jaar volledig over te dragen aan de lokale gemeenschap.
- We gaan kunstmatige riffen opzetten in Mnemba, bij Zanzibar, samen met Linda Bahari en Wildimpact. Hier komen ook boeien waar boten kunnen aanmeren om zodoende de druk van de boten, met hun ankers, bij het natuurlijke rif te verminderen.
- We zijn in gesprek met het ministerie van Blue economy in Zanzibar om rangers te trainen in turtle conservation, zodat uiteindelijk op alle stranden gepatrouilleerd kan worden.
- Ook zijn we in gesprek met het ministerie over dolfijnengedrag en de impact van (toeristen) boten, en het aanbieden van een verplichte (gedrags)cursus aan alle lokale operators en kapiteins. Deze cursus zal hen informeren over de beste praktijken om dolfijnen te benaderen zonder hun welzijn of het mariene milieu te schaden.

### 3. Organisatie

De Stichting TheLivingOcean heeft als doel het bevorderen van behoud, ontwikkeling en bescherming van marine ecosystemen met al hun flora en fauna. Dit doen wij door het werven van financiële middelen, het financieel en anderszins ondersteunen van kleinschalige lokale projecten, het toewijzen en controleren van verstrekte middelen, het rapporteren over ondersteunde projecten, en het verstrekken van informatie en vergroten van kennis.

De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel met KvK nummer 81780966. Ons RSIN / fiscaal nummer is 862217519. TheLivingOcean is aangemerkt als algemeen nut beogende instelling (ANBI).

Het bestuur bestaat uit: Arjen Hooij (voorzitter), Dirck Zadeh (secretaris), Mirjam Diederens (penningmeester). De bestuursleden zijn onbezoldigd en hebben in 2024 geen vergoedingen ontvangen voor hun werkzaamheden. Ieder bestuurslid heeft evenveel stemrecht.

In 2024 hebben we gebruikgemaakt van één betaalde, parttime freelancer, Yong Mi Janse (ZZP'er), voor de werkzaamheden als directeur. De stichting heeft verder gebruik gemaakt van meerdere vrijwilligers.

Stichting TheLivingOcean  
Garsenshof 23  
7231LA Warnsveld, Nederland  
+31 6 25380892  
[info@thelivingocean.org](mailto:info@thelivingocean.org)  
[www.thelivingocean.org](http://www.thelivingocean.org)

## 4. Jaarrekening

### Algemene Toelichting

#### *Continuïteitsreserve*

Deze is bedoeld om de vaste kosten van de stichting te kunnen betalen als donaties een periode achterwege blijven en zo de continuïteit te waarborgen.

#### *Bestemmingsfondsen*

Dit zijn middelen waar door donateurs een specifieke besteding aan is gegeven. Het saldo op de balans bestaat uit baten welke in het jaar 2024 nog niet aan de geormerkte doelstelling zijn besteed.

#### *Overige vlottende activa*

Dit zijn bedragen die in 2024 vooruit zijn betaald voor kosten die ten laste komen van 2025.

#### *Overige vlottende passiva*

Dit zijn baten die in 2024 vooruit zijn betaald maar waarvan de stichting na afloop van dit boekjaar nog een tegenprestatie moet leveren.

<b>STICHTING THE LIVING OCEAN</b>			
<b>REKENING VAN BATEN EN LASTEN IN 2024</b>		<b>31/Dec/24</b>	
Alle bedragen in Euro			
		<b>ACTUAL 31-12-2024</b>	<b>ACTUAL 31-12-2023</b>
<b>BATEN</b>		<b>155.973</b>	<b>84.944</b>
<b>1,1</b>	<b>Geworven baten</b>	<b>155.973</b>	<b>84.944</b>
1.1.1	Baten van particulieren	17.228	2.465
1.1.2	Baten van bedrijven	2.960	25
1.1.3	Baten van loterijorganisaties	-	-
1.1.4	Baten van subsidies van overheden	-	-
1.1.5	Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	52.575	30.330
1.1.6	Baten van andere organisaties zonder winststreven	83.211	52.124
<b>1,2</b>	<b>Overige baten</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
1.2.1	Baten als tegenprestatie voor de levering van producten of diensten	-	-
1.2.2	Overige baten	-	-
<b>LASTEN</b>		<b>(129.595)</b>	<b>(66.240)</b>
<b>BESTEED AAN DOELSTELLINGEN</b>		<b>(105.082)</b>	<b>(51.312)</b>
2.1.0	Educatie project Zanzibar	(29.906)	(18.740)
2.2.0	Dolphin research Zanzibar	(5.638)	-
2.3.0	Coral farm Zanzibar	(13.458)	(17.384)
2.4.0	Turtle conservation Zanzibar	(14.315)	(3.236)
2.5.0	Sea turtle identification Zanzibar	(8.565)	(3.300)
2.6.0	Making Waves in the Caribbean	-	(7.145)
2.7.0	Fisherman Livelihood - Sea cucumber Zanzibar	(14.372)	(1.507)
2.8.0	Coastal pollution Zanzibar	(5.877)	-
2.9.0	Reef monitoring Zanzibar	(7.789)	-
2.10.0	Sea grass project Zanzibar	(2.661)	-
2.11.0	Sea Turtle Conservation Bonaire	(2.500)	-
<b>OPERATIONELE KOSTEN</b>		<b>(24.513)</b>	<b>(14.928)</b>
<b>3,1</b>	<b>Wervingskosten</b>	<b>(5.947)</b>	<b>(1.374)</b>
3.1.1	Kosten van fondsenwervers	-	-
3.1.2	Advertentiekosten	-	-
3.1.3	Webkosten	(597)	(1.290)
3.1.4	Kosten van fondsenwerfactiviteiten	(5.350)	-
3.1.5	Overige wervingskosten	-	(84)
<b>3,2</b>	<b>Kosten van beheer en administratie</b>	<b>(18.567)</b>	<b>(13.554)</b>
3.2.1	Bankkosten	(519)	(383)
3.2.2	Reis- en verblijfkosten	(776)	(953)
3.2.3	Kantoorkosten	(110)	-
3.2.4	Inhuur derden	(17.000)	(12.000)
3.2.5	Overige beheer- en administratiekosten	(161)	(217)
<b>FINANCIËLE BATEN EN LASTEN</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
4.1.0	Rentekosten	-	-
4.2.0	Rente inkomsten	-	-
4.3.0	Overige financiële baten en lasten	-	-
<b>SALDO VAN BATEN EN LASTEN</b>		<b>26.378</b>	<b>18.704</b>

<b>STICHTING THE LIVING OCEAN</b>			
<b>BALANS 2024</b>			<b>31/Dec/24</b>
Alle bedragen in Euro			
		<b>ACTUAL 31-12- 2024</b>	<b>ACTUAL 31-12-2023</b>
<b>ACTIVA</b>		<b>64.343</b>	<b>42.931</b>
<b>VASTE ACTIVA</b>		-	-
5.1.0	Immateriële vaste activa	-	-
5.2.0	Materiële vaste activa	-	-
5.3.0	Financiële vaste activa	-	-
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		<b>64.343</b>	<b>42.931</b>
6.1.0	Voorraden	-	-
6.2.0	Vorderingen	-	-
6.3.0	Effecten	-	-
6.4.0	Liquide middelen	47.907	42.931
6.5.0	Overlopende activa	16.436	-
6.6.0	Overige vlottende activa	-	-
<b>PASSIVA</b>		<b>64.343</b>	<b>42.931</b>
<b>RESERVES</b>		<b>35.175</b>	<b>15.659</b>
7.1.1	Continuïteitsreserve	5.000	5.000
7.1.2	Bestemmingsreserve	-	-
7.1.3	Herwaarderingsreserve	-	-
7.1.4	Overige reserves	30.175	10.659
<b>BESTEMMINGSFONDSEN</b>		<b>15.628</b>	<b>8.766</b>
7.2.1	Bestemmingsfonds educatie Zanzibar	-	3.186
7.2.2	Bestemmingsfonds Coral Farm Zanzibar	(0)	2.116
7.2.3	Bestemmingsfonds Turtle hatchery Zanzibar	(0)	1.764
7.2.4	Bestemmingsfonds Sea Turtle identification Zanzibar	(0)	1.700
7.2.5	Bestemmingsfonds Fishermen Livelihood Sea cucumbe	15.628	-
7.2.6	Bestemmingsfonds Coastal Pollution Zanzibar	(0)	-
7.2.7	Bestemmingsfonds Reef monitoring Zanzibar	(0)	-
<b>LANGLOPENDE SCHULDEN</b>		-	-
8.1.0	Voorzieningen	-	-
8.2.0	Langlopende schulden (>1 jaar)	-	-
<b>VLOTTENDE PASSIVA</b>		<b>13.540</b>	<b>18.506</b>
9.1.0	Leverancierskrediet	-	-
9.1.1	Nog uit te betalen giften	-	-
9.1.2	Nog te ontvangen facturen	2.000	-
9.2.0	Rekening courant bestuurders	-	-
9.3.0	Overige vlottende passiva	11.540	18.506

## Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben geen gebeurtenissen na balansdatum plaatsgevonden die hier dienen te worden vermeld.

## Toelichting bij de posten

### Balans

<b>BestemmingsFonds Educatie</b>	EUR
beginsaldo 1 jan 2024	3.186
Toevoegingen	20.000
Onttrekkingen	23.186
Saldo per 31 december 2024	-

<b>BestemmingsFonds Coral Farm</b>	EUR
beginsaldo 1 jan 2024	2.116
Toevoegingen	10.000
Onttrekkingen	12.116
Saldo per 31 december 2024	-

<b>BestemmingsFonds Turtle hatchery</b>	EUR
beginsaldo 1 jan 2024	1.764
Toevoegingen	5.000
Onttrekkingen	6.764
Saldo per 31 december 2024	-

<b>BestemmingsFonds Sea turtle identification</b>	EUR
beginsaldo 1 jan 2024	1.700
Toevoegingen	5.000
Onttrekkingen	6.700
Saldo per 31 december 2024	-

<b>Bestemmingsfonds Fishermen Livelihood Sea cucumbers</b>	
beginsaldo 1 jan 2024	-
Toevoegingen	30.000
Onttrekkingen	14.372
Saldo per 31 december 2024	15.628

<b>Bestemmingsfonds Coastal Pollution</b>	
beginsaldo 1 jan 2024	-
Toevoegingen	5.000
Onttrekkingen	5.000
Saldo per 31 december 2024	-

<b>Bestemmingsfonds Reef monitoring</b>	
beginsaldo 1 jan 2024	-
Toevoegingen	5.000
Onttrekkingen	5.000
Saldo per 31 december	-

## Vaststelling en goedkeuring

Deze jaarrekening is door het bestuur van de stichting vastgesteld en goedgekeurd in haar vergadering op 6 januari 2024.

Er is geen opdracht verstrekt aan een accountant tot controle van de jaarrekening, daarom ontbreekt een controleverklaring van de onafhankelijke accountant.

Het bestuur:

Arjen Hooij

is begin 2025 als bestuurder afgetreden

Dirck Zadeh



Mirjam Diederens

